

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова
ФГБОУ ВО Донской ГАУ



«Утверждаю»

Декан факультета ЛХФ

С.Н. Кружилин

9 января 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплина	Б1.О.06 Стратегическое и проектное управление	
Направление подготовки	(шифр, наименование учебной дисциплины) 35.04.09 Ландшафтная архитектура	
Направленность(и)	(код, полное наименование направления подготовки) Ландшафтное строительство	
Уровень образования	(полное наименование направленности (ей) ОПОП направления подготовки) высшее образование - магистратура	
Форма(ы) обучения	(бакалавриат, специалитет, магистратура) очная, заочная	
Факультет	(очная, очно-заочная, заочная) Лесохозяйственный (ЛХФ)	
Кафедра	(полное наименование факультета, сокращённое) Менеджмента и информатики (МИИ)	
ФГОС ВО (3++) направления утверждён приказом Минобрнауки России	26.07.2017 приказ № 712	
Год начала реализации ОП	(дата утверждения ФГОС ВО (3++), № приказа) 2019	
Разработчик (и)	доц. каф. МИИ (должность, кафедра)	Турянская Н.И. (Ф.И.О.)
Обсуждена и согласована:		
Кафедра МИИ	(сокращённое наименование кафедры) протокол № 5	от «24» января 2019 г.
Заведующий кафедрой	(подпись)	Иванов П.В. (Ф.И.О.)
Заведующая библиотекой	(подпись)	Чалая С.В. (Ф.И.О.)
Учебно-методическая комиссия факультета	протокол № 6 от «30» января 2019 г.	

1 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Планируемые результаты обучения по дисциплине **Стратегическое и проектное управление**, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы, направлены на формирование следующих компетенций:

Универсальные профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

КАТЕГОРИЯ (ГРУППА) УНИВЕРСАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ	КОД И НАЗВАНИЕ УНИВЕРСАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ	ИНДИКАТОР ДОСТИЖЕНИЯ УНИВЕРСАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ
<i>СИСТЕМНОЕ КРИТИЧЕСКОЕ МЫШЛЕНИЕ</i>	<i>И</i> <i>УК-1 СПОСОБЕН ОСУЩЕСТВЛЯТЬ КРИТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ПРОБЛЕМНЫХ СИТУАЦИЙ НА ОСНОВЕ СИСТЕМНОГО ПОДХОДА, ВЫРАБАТЫВАТЬ СТРАТЕГИЮ ДЕЙСТВИЙ</i>	<i>УК-1.1 АНАЛИЗИРУЕТ ПРОБЛЕМНУЮ СИТУАЦИЮ КАК СИСТЕМУ, ВЫЯВЛЯЯ ЕЕ СОСТАВЛЯЮЩИЕ И СВЯЗИ МЕЖДУ НИМИ</i>
		<i>УК-1.2 ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ПОИСК ВАРИАНТОВ РЕШЕНИЯ ПОСТАВЛЕННОЙ ПРОБЛЕМНОЙ СИТУАЦИИ НА ОСНОВЕ ДОСТУПНЫХ ИСТОЧНИКОВ ИНФОРМАЦИИ</i>
		<i>УК-1.3 ОПРЕДЕЛЯЕТ В РАМКАХ ВЫБРАННОГО АЛГОРИТМА ВОПРОСЫ (ЗАДАЧИ), ПОДЛЕЖАЩИЕ ДАЛЬНЕЙШЕЙ РАЗРАБОТКЕ. ПРЕДЛАГАЕТ СПОСОБЫ ИХ РЕШЕНИЯ</i>
		<i>УК-1.4 РАЗРАБАТЫВАЕТ СТРАТЕГИЮ ДОСТИЖЕНИЯ ПОСТАВЛЕННОЙ ЦЕЛИ КАК ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ШАГОВ, ПРЕДВИДЯ РЕЗУЛЬТАТ КАЖДОГО ИЗ НИХ И ОЦЕНИВАЯ ИХ ВЛИЯНИЕ НА ВНЕШНЕЕ ОКРУЖЕНИЕ ПЛАНИРУЕМОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И НА ВЗАИМООТНОШЕНИЯ УЧАСТНИКОВ ЭТОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</i>
<i>РАЗРАБОТКА РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ</i>	<i>И</i> <i>УК-2. СПОСОБЕН УПРАВЛЯТЬ ПРОЕКТОМ НА ВСЕХ ЭТАПАХ ЕГО ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА</i>	<i>УК-2.1 РАЗРАБАТЫВАЕТ КОНЦЕПЦИЮ ПРОЕКТА В РАМКАХ ОБОЗНАЧЕННОЙ ПРОБЛЕМЫ, ФОРМУЛИРУЯ ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ, АКТУАЛЬНОСТЬ, ЗНАЧИМОСТЬ (НАУЧНУЮ, ПРАКТИЧЕСКУЮ, МЕТОДИЧЕСКУЮ И ИНУЮ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ТИПА ПРОЕКТА), ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ВОЗМОЖНЫЕ СФЕРЫ ИХ ПРИМЕНЕНИЯ</i>
		<i>УК-2.2 СПОСОБЕН ВИДЕТЬ ОБРАЗ РЕЗУЛЬТАТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЛАНИРОВАТЬ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ШАГОВ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ДАННОГО РЕЗУЛЬТАТА</i>
		<i>УК-2.3 ПРЕДСТАВЛЯЕТ ПУБЛИЧНО РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА (ИЛИ ОТДЕЛЬНЫХ ЕГО ЭТАПОВ) В ФОРМЕ ОТЧЕТОВ, СТАТЕЙ, ВЫСТУПЛЕНИЙ НА НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИХ СЕМИНАРАХ И КОНФЕРЕНЦИЯХ</i>
<i>КОМАНДНАЯ РАБОТА И ЛИДЕРСТВО</i>	<i>И</i> <i>УК-3. СПОСОБЕН ОРГАНИЗОВЫВАТЬ И РУКОВОДИТЬ РАБОТОЙ КОМАНДЫ, ВЫРАБАТЫВАЯ</i>	<i>УК-3.1 ВЫРАБАТЫВАЕТ СТРАТЕГИЮ СОТРУДНИЧЕСТВА И НА ЕЕ ОСНОВЕ ОРГАНИЗУЕТ РАБОТУ КОМАНДЫ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ПОСТАВЛЕННОЙ ЦЕЛИ</i>
		<i>УК-3.2 УЧИТЫВАЕТ В СВОЕЙ СОЦИАЛЬНОЙ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИНТЕРЕСЫ, ОСОБЕННОСТИ ПОВЕДЕНИЯ И МНЕНИЯ (ВКЛЮЧАЯ</i>

КАТЕГОРИЯ (ГРУППА) УНИВЕРСАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ	КОД И НАЗВАНИЕ УНИВЕРСАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ	ИНДИКАТОР ДОСТИЖЕНИЯ УНИВЕРСАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ
	<i>КОМАНДНУЮ СТРАТЕГИЮ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ПОСТАВЛЕННОЙ ЦЕЛИ</i>	<i>КРИТИЧЕСКИЕ) ЛЮДЕЙ, С КОТОРЫМИ РАБОТАЕТ/ВЗАИМОДЕЙСТВУЕТ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПОСРЕДСТВОМ КОРРЕКТИРОВКИ СВОИХ ДЕЙСТВИЙ</i> <i>УК-3.3 ОБЛАДАЕТ НАВЫКАМИ ПРЕОДОЛЕНИЯ ВОЗНИКАЮЩИХ В КОМАНДЕ РАЗНОГЛАСИЙ, СПОРОВ И КОНФЛИКТОВ НА ОСНОВЕ УЧЕТА ИНТЕРЕСОВ ВСЕХ СТОРОН</i>

Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

КАТЕГОРИЯ (ГРУППА) ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ	КОД И НАЗВАНИЕ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ	ИНДИКАТОР ДОСТИЖЕНИЯ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ
<i>НЕ ПРЕДУСМОТРЕНО</i>	<i>НЕ ПРЕДУСМОТРЕНО</i>	<i>НЕ ПРЕДУСМОТРЕНО</i>

**Обязательные профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их
достижения**

КОД И НАИМЕНОВАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ	КОД И НАИМЕНОВАНИЕ ИНДИКАТОРА ДОСТИЖЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ
<i>НЕ ПРЕДУСМОТРЕНО</i>	<i>НЕ ПРЕДУСМОТРЕНО</i>

**Рекомендованные профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их
достижения**

КОД И НАИМЕНОВАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ	КОД И НАИМЕНОВАНИЕ ИНДИКАТОРА ДОСТИЖЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ
<i>НЕ ПРЕДУСМОТРЕНО</i>	<i>НЕ ПРЕДУСМОТРЕНО</i>

2. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ

Вид учебной работы	Трудоёмкость в часах				
	Очная форма			Заочная форма	
	семестр			курс	
	3		Итого	2	Итого
Аудиторная (контактная) работа (всего) в том числе:	44		44	12	12
Лекции	14		14	4	4
Лабораторные работы (ЛР)	-		-	-	-
Практические занятия (ПЗ)	30		30	8	8
Семинары (С)	-		-	-	-
Самостоятельная работа (всего) в том числе:	100		100	132	132
Курсовой проект (работа)	-		-	-	-
Расчётно-графическая работа	-		-	-	-
Реферат	-		-	-	-
Контрольная работа	-		-	-	-
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	92		92	124	124
Подготовка к зачету	8		8	8	8
Подготовка и сдача экзамена	-		-	-	-
Общая трудоёмкость	часов	144	144	144	144
	ЗЕТ	4	4	4	4
Формы контроля по дисциплине:					
- экзамен, зачёт	зачёт	-	зачёт	зачёт	зачёт
- курсовой проект (КП), курсовая работа (КР), расчётно - графическая (РГР), реферат (Реф), контрольная работа (Контр.), шт.	-	-	-	-	-

3. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Очная форма обучения

3.1.1 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела	семестр	Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах)					Итоговый контроль	Итого
			аудиторные			СРС			
			Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия (семинары)	Курсовой П / Р, РГР, реферат	Другие виды СРС		
1	Общие понятия и методология стратегического и проектного управления	3	2	-	4	-	12	-	18
2	Стратегическое управление	3	4	-	10	-	30	-	44
3	Проектное управление	3	8	-	16	-	50	-	74
	Подготовка к итоговому контролю	зачёт	3	-	-	-	8	-	8
		экзамен	-	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО:		3	14	-	30	-	100	-	144

3.1.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)	Форма контроля (ПК)
1	3	<p>Тема 1. Введение в дисциплину «Стратегическое и проектное управление»</p> <p>Основные понятия курса: миссия, цели, стратегия, план, проект, программа, портфель программ, проектов. Стратегическое управление, история его развития. Стратегическое мышление. Роль критического анализа в формировании стратегического мышления. Основные этапы процесса стратегического управления. Методы стратегического управления. Стратегические проблемы и процесс их решения. Роль проектного управления в реализации стратегии. История развития проектного управления в России и за рубежом. Основные нормативные и правовые документы в управлении проектами. Международные и национальные стандарты РФ по управлению проектами. Методы управления проектами и программами. Классификация проектов: виды и типы проектов. Проект как система, его элементы, внешняя и внутренняя среда проекта. Участники и заинтересованные лица проекта. Команда проекта. Жизненный цикл проекта, его основные этапы: инициализация, планирование, реализация, завершение.</p>	2	ПК1
2	3	<p>Тема 2. Стратегический анализ</p> <p>Понятие «стратегический анализ» Объекты стратегического анализа, его цели и основные результаты. Этапы стратегического анализа. Виды стратегического анализа. Принципы стратегического анализа. Основной аналитический инструментарий. Методы критического анализа в стратегическом и проектном управлении.</p> <p>Стратегическая информация, ее основные источники. Сбор и систематизация информации по стратегическим проблемам. Оценка адекватности и достоверности стратегической информации о проблемной ситуации.</p> <p>Выбор методов стратегического анализа, адекватных проблемной ситуации.</p> <p>Анализ проблемной ситуации как системы, выявление её составляющих и связей между ними.</p> <p>Стратегический анализ внешнего окружения организации и профессиональной деятельности, его основные методы: матрицы возможностей и угроз, PEST-анализ, "Резюме анализа внешних стратегических факторов" (EFAS), стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования.</p> <p>Стратегический анализ внутренней среды организации и его основные методы: контрольная карта сильных и слабых сторон организации, ресурсный анализ, матрица гипотетической оценки ресурсов и способностей организации.</p>	2	ПК1

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)	Форма контроля (ПК)
		<p>Интеграционный стратегический анализ внешнего окружения и внутренней среды организации. Методы SWOT и TOWS. Применение методов SWOT и TOWS для решения проблемных ситуаций и выработки стратегии действий в различных сферах профессиональной деятельности выпускников. Оценка результатов стратегии на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности.</p> <p>Использование методов стратегического анализа для поиска вариантов решения поставленных проблемных ситуаций в области ландшафтного дизайна на основе доступных источников информации. (<i>case-study</i>).</p>		
2	3	<p>Тема 3. Формулирование целей и стратегий</p> <p>Иерархия целевых установок организации. Видение, его значение. Влияние стратегического видения на формирование стратегии организации и её проектную деятельность. Миссия организации, ее значение, функции и элементы. Методические рекомендации для формирования миссии организации. Цели организации, их классификация. Процесс формирования целей организации. «Дерево целей» организации как инструмент взаимосогласования и обеспечения непротиворечивости целей, правила его построения на примере конкретной ситуации (<i>case-study</i>). Определение в рамках выбранного алгоритма решения проблемной ситуации вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке. Выбор способов их решения. Ранжирование целей организации. Стратегическая карта и система сбалансированных показателей.</p> <p>Классификация стратегий организации. Стратегическая пирамида: Корпоративные стратегии, бизнес-стратегии и функциональные стратегии, операционные стратегии, стратегии команд, личные (индивидуальные) стратегии сотрудников. Стратегии действий по решению проблемных ситуаций в различных областях профессиональной деятельности (<i>case-study</i>). Стратегии развития, их классификация. Конкурентные стратегии. Стратегия производства. Инновационные стратегии. Стратегия управления персоналом. Риски, связанные с реализацией различных стратегий и методы их снижения.</p> <p>Основные методологические подходы к разработке стратегии. Разработка стратегии достижения цели как последовательности шагов и оценка результатов каждого из них. Модели выработки стратегии. Ограничения при формировании стратегии. Оценка выбранной стратегии. Организация деятельности по разработке стратегии.</p> <p>Организационные вопросы использования различных стратегий. Разработка и обоснование стратегических планов в</p>	2	ПК1

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)	Форма контроля (ПК)
		различных областях профессиональной деятельности.		
3	3	<p>Тема 4. Реализация стратегии с использованием механизма проектного управления</p> <p>Формирование портфелей программ и проектов в соответствии с видением, целями и стратегией организации. Ролевая структура проекта. Организационные формы (структуры) управления проектной деятельностью в организации, их классификация, преимущества и недостатки.</p> <p>Понятие «инициализация» проекта. Этапы инициализации. Средства и процедуры инициализации. Результаты инициализации. Факторы, обуславливающие появление проектов. Разработка концепции проекта ландшафтного дизайна в рамках обозначенной проблемы. Виды и методы предпроектных исследований, выполняемых при архитектурно-ландшафтном проектировании, включая историографические, архивные, культурологические исследования. Формулирование целей, задач, актуальности, значимости, ожидаемых результатов проекта и возможных сфер их применения в соответствии с целевыми установками организации и её стратегией. Проектная заявка (концептуальная документация по проекту), её содержание. Отбор и определение приоритетности проектов. Методы и критерии отбора проектов. Ранжирование проектов. Анализ и экспертиза проектов. Документальное оформление решения о начале деятельности по проекту. Устав проекта, его цели и элементы. Паспорт проекта, его форма.</p>	2	ПК2
		<p>Тема 5. Формирование команды проекта и организация её эффективной деятельности</p> <p>Разработка целей команды проекта в соответствии с целями проекта. Основные характеристики, принципы и методы формирования команды проекта. Организационные аспекты формирования команды. Модель формирования эффективной команды проекта. Кадровое планирование команды. Категории компетенций персонала команды проекта. Формирование состава команды, определение функциональных и ролевых критериев отбора участников. Выбор стратегии формирования команды. Привлечение, отбор и оценка персонала команды проекта. Выработка командной стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели. Организация работы команды на основе разработанной стратегии сотрудничества. Разработка и корректировка плана работы команды. Обучение и развитие персонала команды проекта. Управление компетенциями участников проектной деятельности. Управление мотивацией участников проекта.</p> <p>Классификация типов совместной деятельности людей. Процессы организации совместной деятельности членов команды</p>	2	ПК2

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)	Форма контроля (ПК)
		<p>проекта. Формирование офиса проекта для обеспечения эффективной работы команды проекта. Формирование организационной культуры команды проекта. Психологические аспекты управления командой проекта. Учёт в социальной и профессиональной деятельности интересов, особенностей поведения и мнений людей, с которыми осуществляется взаимодействие. Корректировка своих действий в соответствии с учётом выявленных интересов и мнений, в том числе критических. Выбор правил командной работы как основы межличностного взаимодействия. Выбор стиля управления работой команды в соответствии со сложившейся ситуацией. Преодоление возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учёта интересов всех сторон. Оценка эффективности работы команды проекта. Контроль реализации стратегического плана команды.</p>		
3	3	<p>Тема 6. Планирование проекта</p> <p>Понятие «планирование проекта», процедуры и процессы планирования. Основные источники информации в архитектурном ландшафтном проектировании. Уровни планирования. Ключевые понятия процессов планирования: работы, вехи, сроки.</p> <p>Виды планов, используемых в управлении проектами: концептуальный план проекта, стратегический план реализации проекта, тактические (детальные) планы реализации проекта.</p> <p>Последовательность шагов планирования проекта. Типичные ошибки планирования и их последствия.</p> <p>Состав проектной документации для ландшафтного проектирования.</p> <p>Процесс разработки проектной документации для проектов ландшафтной архитектуры.</p> <p>Формирование образа результата деятельности по ландшафтному проектированию и планирование последовательности шагов для достижения данного результата. Построение структурной декомпозиции работ для проектов ландшафтной архитектуры. Календарное планирование проектов ландшафтной архитектуры и его методы.</p> <p>Ресурсное планирование проекта. Бюджетирование проекта и проектное финансирование.</p>	2	ПК2
3	3	<p>Тема 7. Реализация проекта</p> <p>Методы управления качеством проекта ландшафтного строительства. Методы управления стоимостью и бюджетом проектных работ.</p> <p>Управление исполнением проекта, схема процесса управления исполнением проекта. Координация деятельности исполнителей проекта. Контроль реализации проекта. Проведение</p>	2	ПК2

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)	Форма контроля (ПК)
		<p>мероприятий по авторскому надзору проекта ландшафтного строительства. Исполнительная документация объекта ландшафтного строительства. Оценка эффективности реализации проекта объекта ландшафтного строительства и разработка планов действий по его корректировке.</p> <p>Основные виды деятельности в процессе завершения проекта: сдача в эксплуатацию результатов работ по проекту (утверждение проекта), закрытие контрактов и счетов, гарантийное обслуживание продукции проекта, анализ и оценка достигнутых результатов, составление окончательного отчета по проекту, его визирование, архивирование проектной документации. Итоговый отчет о завершении проекта. Сбор извлеченных уроков.</p> <p>Публичная презентация результатов проекта.</p>		

3.1.3 Практические занятия (семинары)

№ раздела дисциплины из табл. 3.1.1	семестр	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Формы контроля (ТК)
1	3	<p>Тема 1. Анализ и решение проблемной ситуации в профессиональной деятельности методами стратегического и проектного управления</p> <p>Анализ проблемной ситуации как системы. Сбор и анализ информации о проблемной ситуации и разработка вариантов её решения с помощью методов стратегического и проектного управления. Критический анализ вариантов решения поставленной проблемной ситуации и выбор наилучшего. (Case-study).</p>	2	ТК1
1	3	<p>Тема 2. Разработка концепции проекта</p> <p>Разработка концепции проекта в рамках проблемы, обозначенной во время поведения практического занятия по теме 1. Определение целей, задач, ожидаемых результатов проекта и сфер их применения. Обоснование актуальности и значимости проекта (научной, практической, методической и иной в зависимости от типа проекта). Составление реестра заинтересованных лиц (сторон) проекта. Выбор стратегии и концепции управления взаимоотношениями с заинтересованными сторонами (решение проблемной задачи).</p>	2	ТК1
2	3	<p>Тема 3. Стратегический анализ внешнего окружения организации и планируемой деятельности</p> <p>Оценка воздействия макроэкономической среды на функционирование конкретных организаций, занимающихся</p>	2	ТК2

№ раздела дисциплины из табл. 3.1.1	семестр	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Формы контроля (ТК)
		архитектурным ландшафтным проектированием и ландшафтным строительством. Поведение PEST-анализа. Построение и анализ матриц возможностей и угроз. Составление перечня возможностей и угроз. Идентификация рисков. Оценка рисков. (Case-study).		
2	3	Тема 4. Стратегический анализ внутренней среды организации Построение матрицы гипотетической оценки ресурсов и способностей проектной организации. Составление контрольной карты анализа сильных и слабых сторон организации. Выявление и оценка конкурентных преимуществ проектной организации (Case-study).	2	ТК2
2	3	Тема 5. Проведение стратегического анализа методом SWOT и выработка стратегии действий. Построение матрицы SWOT, изучение правил её заполнения. Формулирование альтернативных вариантов стратегии и выбор оптимального в качестве стратегии действий. Изучение особенностей применения метода SWOT в ландшафтном дизайне на примере выбора стратегии действий и мероприятий при разработке проекта ландшафтного дизайна земельного участка. (Case-study).	2	ТК2
2	3	Тема 6. Разработка целевых установок. Построение дерева целей организации и составление стратегической карты. Ранжирование целей организации. Определение целей и задач в рамках выбранного алгоритма решения проблемной ситуации. (Case-study).	2	ТК2
2	3	Тема 7. Разработка стратегии достижения поставленной цели Разработка стратегии и плана для достижения цели как последовательности шагов. Прогнозирование результатов каждого шага и оценка его влияния на внешнее окружение планируемой деятельности на взаимоотношение участников этой деятельности. (Case-study).	2	ТК2
3	3	Тема 8. Разработка проектных заявок и экспертная оценка проекта Составление проектной заявки для конкретного проекта (Case-study). Разработка индексированной модели количественной оценки проектов. Ранжирование проектов путём экспертной интегральной оценки.	2	ТК3
3	3	Тема 9. Разработка устава проекта Разработка устава проекта, реализуемого для решения обозначенной проблемы в области профессиональной деятельности: описание причин инициализации проекта, формулирование целей проекта, описание его продукта и результатов, формулирование требований к продукту и проекту, составление сводного расписания контрольных событий. Определение полномочий и ответственности руководителя проекта. (Case-study).	2	ТК3
3	3	Тема 10. Формирование команды проекта Формирование команды конкретного проекта, построение её	2	ТК3

№ раздела дисциплины из табл. 3.1.1	семестр	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Формы контроля (ТК)
		структуры, разработка её целей и стратегии. Формулирование обязанностей участников команды проекта (Case-study).		
3	3	Тема 11. Проектирование организационных структур управления проектами Изучение структур управления проектами в областях профессиональной деятельности, их классификация («Выделенная» организационная структура, организационная структура «управления по проектам», структура «всеобщего управления проектами», «двойственная» структура, «сложные» организационные структуры, дивизиональные, матричные, функциональные, проектно-целевые, гибридные). Анализ преимуществ и недостатков разных видов организационных структур. Построение организационной структуры управления конкретным проектом (Case-study).	2	ТК3
3	3	Тема 12. Выполнение структуризации проекта Решение ситуационных задач по разработке структур проектов на основе различных подходов (продуктового, по жизненному циклу, смешанному). Разработка структурной декомпозиции работ по проекту. Составление матрицы распределения ответственности.	2	ТК3
3	3	Тема 13. Разработка плана реализации проекта в сфере профессиональной деятельности выпускников Составление плана реализации проекта. Построение и расчёт сетевых моделей и сетевых матриц. (Case-study).	2	ТК3
3	3	Тема 14. Управление конфликтами в команде проекта Изучение классификации конфликтов и способов их разрешения на примере реального проекта. Проведение тренинга по преодолению конфликтной ситуации в команде проекта.	2	ТК3
3	3	Тема 15. Анализ и прогнозирование состояния проекта с помощью метода освоенного объёма Контроль реализации условий соглашений, договоров и контрактов в процессе осуществления проекта. Расчет показателей метода освоенного объёма (аналитических показателей соблюдения расписания и выполнения бюджета) проекта. Использование таблицы «Компас проекта» для анализа состояния проекта. Построение S-кривых плановых, освоенных объемов и фактических затрат. Разработка корректирующих воздействий в процессе мозгового штурма. Составление запроса на внесение изменений. Публичное представление результатов отдельных этапов проекта и проекта в целом.	2	ТК3

3.1.4 Лабораторные занятия
не предусмотрено

3.1.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисциплины из табл. 3.1.1	семестр	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (час.)	Контроль выполнения работы (ПК, ТК, ИК)
1	3	Изучение теоретического материала: вопросов «История развития стратегического управления» и «История развития проектного управления в России и за рубежом», работа с электронной библиотекой.	4	ПК1
1	3	Самостоятельный сбор и систематизация стратегической информации о проблемной ситуации при подготовке к практическому занятию по теме 1.	8	ТК1
1	3	Итого по разделу 1	12	ПК1, ТК1
2	3	Построение матриц возможностей и угроз для планируемой профессиональной деятельности. Идентификация и критический анализ проблемных ситуаций в профессиональной деятельности	10	ТК2
2	3	Идентификация и оценка рисков планируемой профессиональной деятельности	5	ТК2
2	3	Выбор способов создания и защиты конкурентных преимуществ при осуществлении профессиональной деятельности	5	ТК2
2	3	Выработка стратегий и планов действий при осуществлении профессиональной деятельности	10	ТК2
2	3	Итого по разделу 2	30	ТК2
3	3	Разработка проектной заявки и устава проекта, осуществляемого в одной из областей профессиональной деятельности	20	ТК3
3	3	Решение типовых ситуационных задач по ранжированию проектов в организации отрасли	2	ТК3
3	3	Изучение организационных структур управления проектной деятельностью с участием организаций отрасли. Работа с электронной библиотекой и Интернет - источниками	5	ПК2, ТК3
3	3	Кадровое планирование команды проекта, осуществляемого в одной из областей профессиональной деятельности	3	ТК3
3	3	Планирование проекта, осуществляемого в одной из областей профессиональной деятельности	10	ТК3
3	3	Создание презентации с помощью программного продукта Microsoft PowerPoint для публичного представления результатов этапов инициализации и планирования проекта в режиме видеоконференции в Microsoft Teams	10	ТК3
3	3	Итого по разделу 3	50	ПК2, ТК3
Подготовка к итоговому контролю (зачёт)			8	ИК
Всего СР в семестре			100	

3.2 Заочная форма обучения

3.2.1 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Курс	Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах)						Итого
			аудиторные			СРС		Итоговый контроль	
			Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия (семинары)	Курсовой П / Р, РГР, реферат, Контр.	Другие виды СРС		
1	Стратегическое управление	2	2	-	4	-	62	-	68
2	Проектное управление	2	2	-	4	-	62	-	68
Подготовка к итоговому контролю		зачёт	2	-	-	-	8	-	8
		экзамен	-	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО:		2	4	-	8	-	132	-	144

3.2.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

№ раздела дисциплины из табл. 3.2.1	курс	Темы и содержание лекций	Трудоёмкость (час.)
1	2	Тема 1. Стратегическое управление деятельностью организации отрасли Основные понятия курса: миссия, цели, стратегия, план, проект, программа, портфель программ, проектов. Основные этапы процесса стратегического управления. Методы стратегического управления. Стратегические проблемы и процесс их решения. Стратегический анализ, его виды и методы. Иерархия целевых установок организации. Формулирование миссии и целей. Классификация стратегий. Основные методологические подходы к выработке стратегии. Модели выработки стратегии. Управление реализацией стратегии. Роль проектного управления в реализации стратегии.	2
2	2	Тема 2. Управление проектом на всех этапах его жизненного цикла Классификация проектов: виды и типы проектов. Проект как система, его элементы, внешняя и внутренняя среда проекта. Участники и заинтересованные лица проекта. Команда проекта. Жизненный цикл проекта, его основные фазы: инициализация, планирование, реализация, завершение. Формирование команды проекта и организация её эффективной деятельности. Методы управления проектами.	2

3.2.3 Практические занятия (семинары)

№ раздела дисциплины из табл. 3.2.1	Курс	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
1	2	Тема 1. Анализ и решение проблемной ситуации в профессиональной деятельности методами стратегического и проектного управления Анализ проблемной ситуации как системы. Сбор и анализ информации о проблемной ситуации и разработка вариантов её решения с помощью методов стратегического и проектного управления. Критический анализ вариантов решения поставленной проблемной ситуации и выбор наилучшего. (Case-study).	2
1	2	Тема 2. Проведение стратегического анализа методом SWOT и выработка стратегии действий Построение матрицы SWOT, изучение правил её заполнения. Формулирование альтернативных вариантов стратегии и выбор оптимального в качестве стратегии действий. Изучение особенностей применения метода SWOT в ландшафтном дизайне на примере выбора стратегии действий и мероприятий при разработке проекта ландшафтного дизайна земельного участка. (Case-study).	2
2	2	Тема 3. Формирование команды проекта Формирование команды конкретного проекта, построение её структуры, разработка её целей и стратегии. Формулирование обязанностей участников команды проекта (Case-study).	2
2	2	Тема 4. Разработка плана реализации проекта в сфере профессиональной деятельности выпускников Разработка структурной декомпозиции работ по проекту. Составление матрицы распределения ответственности. Составление плана реализации проекта. Построение и расчёт сетевых моделей и сетевых матриц. (Case-study).	2

3.2.4 Лабораторные занятия

не предусмотрено.

3.2.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисциплины из табл. 3.2.1	курс	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (час.)
1	2	Самостоятельное изучение вопросов: История развития стратегического управления Организация деятельности по разработке стратегии Стратегическая информация и её основные источники. Видение, его значение Организационные вопросы использования различных стратегий	22
1	2	Решение ситуационных задач по стратегическому анализу внешнего окружения	8

№ раздела дисциплины из табл. 3.2.1	курс	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (час.)
		планируемой деятельности	
1	2	Решение ситуационных задач по стратегическому анализу внутренней среды организации, занимающейся ландшафтным проектированием и строительством.	8
1	2	Решение ситуационных задач по выбору стратегий организации с использованием портфельных моделей	8
1	2	Построение стратегической карты организации	8
1	2	Решение ситуационных задач, связанных с реализацией стратегий действий в профессиональной деятельности	8
1	2	Итого по разделу 1	62
2	2	Самостоятельное изучение вопросов: История развития проектного управления в России и за рубежом. Основные нормативные и правовые документы в управлении проектами. Международные и национальные стандарты РФ по управлению проектами. Управление конфликтами в команде проекта. Управление мотивацией участников команды проекта. Обучение и развитие персонала команды проекта. Ресурсное планирование проекта Бюджетирование проекта Проектное финансирование Методы управления качеством проекта ландшафтного строительства Методы управления стоимостью и бюджетом проектных работ Управление исполнением проекта Проведение мероприятий по авторскому надзору проекта ландшафтного строительства Основные виды деятельности в процессе завершения проекта	30
2	3	Изучение организационных структур управления проектной деятельностью с участием организаций отрасли. Работа с электронной библиотекой и Интернет - источниками	8
2	2	Решение проблемной задачи: Составление реестра заинтересованных лиц (сторон) проекта, реализуемого в сфере профессиональной деятельности. Выбор стратегии и концепции управления взаимоотношениями с заинтересованными сторонами	6
2	2	Описание внешней и внутренней среды проекта, реализуемого в сфере профессиональной деятельности, формулирование его целей, задач, ожидаемых результатов	4
2	2	Решение типовых ситуационных задач по ранжированию проектов в организации отрасли	2
2	2	Создание презентации с помощью программного продукта Microsoft PowerPoint для инициализации проекта в сфере профессиональной деятельности в режиме видеоконференции в Microsoft Teams	8
2	2	Решение ситуационных задач по оценке и снижению рисков проектов, реализуемых в сфере профессиональной деятельности	4
2	2	Итого по разделу 2	62
Подготовка к итоговому контролю (зачёт)			8
Всего СР по курсу			132

3.3 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Код и наименование индикаторов компетенций	Виды занятий				
	лекции	лабораторные занятия	практические (семинарские) занятия	КП, КР, РГР, Реф., Контр. работа	СРС
<i>УК-1.1</i> <i>Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+
<i>УК-1.2</i> <i>Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+
<i>УК-1.3</i> <i>Определяет в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке. Предлагает способы их решения</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+
<i>УК-1.4</i> <i>Разрабатывает стратегию достижения поставленной цели как последовательность шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+
<i>УК-2.1</i> <i>Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+

Код и наименование индикаторов компетенций	Виды занятий				
	лекции	лабораторные занятия	практические (семинарские) занятия	КП, КР, РГР, Реф., Контр. работа	СРС
<i>УК-2.2 Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+
<i>УК-2.3 Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+
<i>УК-3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+
<i>УК-3.2 Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+
<i>УК-3.3 Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+	<i>не предусмотрено</i>	+

4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

ИК. Для оценки результатов освоения дисциплины проводится итоговый контроль в форме зачёта.

Вопросы для подготовки к зачёту:

1. Понятие стратегии организации. Виды стратегий.
2. Стратегические решения.

3. История развития стратегического управления.
4. История развития проектного управления.
5. Стратегическое мышление и его формирование.
6. Сущность процесса стратегического управления, его этапы. Система стратегического управления организацией.
7. Основные методы стратегического управления, используемые в областях профессиональной деятельности.
8. Стратегические проблемы и процесс их решения.
9. Участники процесса стратегического управления.
10. Стратегическая информация, ее основные источники. Сбор и систематизация информации по стратегическим проблемам. Оценка адекватности и достоверности стратегической информации о проблемной ситуации.
11. Стратегический анализ, его виды и принципы проведения.
12. Методы стратегического анализа внешней среды, используемые в профессиональной деятельности.
13. Методы стратегического анализа внутренней среды, используемые в профессиональной деятельности.
14. Интеграционный стратегический анализ внешней и внутренней среды организации.
15. Иерархия целевых установок организации.
16. Видение организации, его значение.
17. Миссия организации, ее функции. Основные элементы, которые может включать в себя миссия.
18. Цели организации в стратегическом управлении, их функции и классификация.
19. Ранжирование целей.
20. Требования, предъявляемые к целям организации.
21. Процесс формирования стратегических целей.
22. Постановка задач для реализации целей. Отличия задач от целей.
23. Дерево целей и правила его построения.
24. Понятие "стратегический анализ", его стадии, цель, задачи и значение.
Виды стратегического анализа.
25. Методы стратегического анализа внешнего окружения организации отрасли.
26. Методы стратегического анализа внутренней среды организации отрасли.
27. Конкурентные преимущества организаций отрасли и методы их формирования.
28. Метод SWOT как основа стратегического анализа. Его сущность и методика проведения. Матрица SWOT и правила ее заполнения.
29. Стратегии развития, их классификация.
30. Конкурентные стратегии.
31. Стратегия производства.
32. Инновационные стратегии.
33. Стратегия управления персоналом.
34. Организация деятельности по разработке стратегии. Основные подходы, используемые при разработке стратегии.
35. Международные и российские стандарты в области управления проектами.
36. Понятие «проект», классификация проектов. Пакеты проектов, их формирование.
37. Понятие «программа». Пакеты программ.
38. Методы управления проектами и программами.
39. Проект как система, его элементы, внешняя и внутренняя среда проекта.
40. Участники и заинтересованные лица проекта.
41. Команда проекта. Основные характеристики, принципы и методы формирования команды проекта.
42. Разработка целей команды проекта в соответствии с целями проекта.
43. Модель формирования эффективной команды проекта.

44. Кадровое планирование команды.
45. Формирование состава команды, определение функциональных и ролевых критериев отбора участников.
46. Выбор стратегии формирования команды. Привлечение, отбор и оценка персонала команды проекта.
47. Выработка командной стратегии для достижения поставленной цели. Разработка и корректировка плана работы команды.
48. Обучение и развитие персонала команды проекта. Управление компетенциями участников проектной деятельности.
49. Управление мотивацией участников проекта.
50. Формирование офиса проекта для обеспечения эффективной работы команды проекта.
51. Формирование организационной культуры команды проекта.
52. Психологические аспекты управления командой проекта. Выбор правил командной работы как основы межличностного взаимодействия. Выбор стиля управления работой команды в соответствии со сложившейся ситуацией.
53. Оценка эффективности работы команды проекта. Контроль реализации стратегического плана команды.
54. Жизненный цикл проекта, его основные этапы.
55. Планирование проекта, его процессы
56. Календарное планирование, его методы.
57. Ресурсное планирование.
58. Бюджетирование проекта и проектное финансирование.
59. Реализация проекта. Оценка эффективности реализации проекта и разработка планов действий по его корректировке.
60. Завершение проекта. Основные виды деятельности в процессе завершения проекта. Публичное представление результатов проекта

Варианты практических заданий для проведения зачета

1. Построить матрицу возможностей для организации и сделать на её основе выводы.
2. Построить матрицу угроз для организации и сделать на её основе выводы.
3. Построить стратегическую карту для предложенной стратегии.
4. Построить фрагмент дерева целей и выполнить ранжирование целей.
5. Разработать стратегию организации на основе метода SWOT.
6. Выбрать стратегию с помощью матрицы БКГ.
7. Выбрать стратегию с помощью матрицы Томпсона и Стрикленда.
8. Изобразить организационную структуру команды проекта.
9. Изобразить организационную структуру управления проектной деятельностью.
10. Выполнить структуризацию работ по проекту.
11. Построить матрицу распределения ответственности.
12. Выполнить ранжирование проектов на основе экспертной интегральной оценки.
13. Рассчитать показатели метода освоенного объема для проекта.
14. Построить S-кривые плановых, освоенных объемов и фактических затрат проекта.
15. Построить матрицу вероятности и воздействия проектных рисков.

Промежуточная аттестация студентов очной формы обучения проводится в соответствии с балльно-рейтинговой системой оценки знаний, включающей в себя проведение текущего (ТК), промежуточного (ПК) и итогового (ИК) контроля по дисциплине «Стратегическое и проектное управление».

Для контроля освоения практических знаний в течение семестра осуществляется постоянный текущий контроль по результатам проведения практических занятий и самостоятельной работы обучающихся.

По дисциплине формами текущего контроля являются:

ТК1: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (задач) по темам 1-2 практических занятий. (max **10** б.).

ТК2: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (задач) по темам 3-7 практических занятий (max **10** б.).

ТК3: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (задач) по темам 8-15 практических занятий и презентация итогов самостоятельной работы в форме публичного представления результатов этапов инициализации и планирования проекта (max **10** баллов).

В течение семестра проводятся **2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2)** в форме письменного опроса или электронного тестирования по пройденному теоретическому материалу лекций. По каждому из промежуточных контролей максимальный балл **20** баллов.

ИК. Для оценки результатов освоения дисциплины проводится **итоговый контроль в форме зачёта.**

Итоговый контроль (ИК) – зачёт (max 25 б.).

Студенты, набравшие за работу в семестре от 60 и более баллов, не проходят промежуточную аттестацию в форме сдачи зачета.

Все виды контроля могут осуществляться как с использованием традиционных образовательных технологий, так и с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в электронной информационно-образовательной среде Института.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приводится в приложении к рабочей программе.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Литература

Основная

1. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник [Электронный ресурс] / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони. – М.: Высшая школа экономики, 2013. – 624 с. – Режим доступа <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270> - Загл. с экрана – 17.01.2019.
2. Панов, А.И. Стратегический менеджмент : учебное пособие / А.И. Панов, И.О. Коробейников, В.А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. : схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 5-238-01052-4 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797>— Загл. с экрана. – 17.01.2019.
3. Стратегическое управление [Электронный ресурс]: учебник для магистров / И.К. Ларионов [и др.]; под ред. И.К. Ларионова. — Электрон. дан. — М. : Дашков и Ко, 2015. — 235 с. — Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=221293> — Загл. с экрана. – 17.01.2019.
4. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии [Электронный ресурс] : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. - ISBN 5-85173-059-5.- Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856> – 17.01.2019.

Дополнительная

1. Долгов, А.И. Стратегический менеджмент : учебное пособие / А.И. Долгов, Е.А. Прокопенко. - 4-е изд., стереотип. - Москва : Издательство «Флинта», 2016. - 278 с. - (Экономика и управление). - ISBN 978-5-9765-0146-1 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83145> — Загл. с экрана. – 17.01.2019.
2. Кузнецов, Б. Т. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 624 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-238-01209-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473>— Загл. с экрана. – 17.01.2019.
3. Левушкина, С.В. Стратегический менеджмент : учебное пособие для вузов / С.В. Левушкина ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет». - Ставрополь : Секвойя, 2017. - 80 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 5-7567-0164-8 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485035>— Загл. с экрана. – 17.01.2019.
4. Новичков, В. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / В. И. Новичков. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2015. - ISBN 978-5-394-02561-7. - Режим доступа : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=72376 — Загл. с экрана. – 17.01.2019.
5. Турянская, Н.И. Современный стратегический анализ [Электронный ресурс] : практикум для студ. магистратуры / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2018. - ЖМД; PDF; 1,56 МБ– Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat X Pro - Загл. с экрана.

6. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник / В.Н. Островская [и др.]. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург : Лань, 2018. — 400 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/103076>. — Загл. с экрана. - 17.01.2019.
7. Турянская, Н.И. Управление проектами [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. – ЖМД; PDF; 6,24 МБ – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

5.2 Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Правительства России	http://government.ru (свободный)
Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации	http://pravo.gov.ru (свободный)
Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации	http://www.economy.gov.ru/ (свободный)
Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики	http://www.gks.ru/ (свободный)
Официальный сайт Аналитического центра при правительстве Российской Федерации	http://ac.gov.ru (свободный)
Официальный сайт Центра проектного менеджмента РАНХиГС	https://pm.center (свободный)
Российский журнал менеджмента	http://www.rjm.ru (свободный)
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/ (при использовании сервиса заказа документов на сайте – бесплатно с любого компьютера)
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/ (в локальной сети ВУЗа - свободный [соглашение OVS для решений ES #V2162234], при использовании сервиса заказа документов на сайте – бесплатно с любого компьютера).
База данных «eLIBRARY»	https://elibrary.ru/defaultx.asp (в локальной сети ВУЗа - свободный [лицензионный договор SCIENCEINDEX№SIO-13947/34486/2016 от 03.03.2016 г])
Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su (по логину-пароллю)

5.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет» (отечественное ПО)	Лицензионный договор № 662 от 22.01.2019 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 22.01.2019 г. по 22.01.2020 г.).

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y Academic Edition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server)	Сублицензионный договор № Tr000302420 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.) Сублицензионный договор № Tr000302417 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.)
DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита (отечественное ПО)	Государственный (муниципальный) контракт № РГА03270004 от 27.03.2018 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 27.03.2018 г. по 31.03.2019 г.)
АИБС «МАРК-SQL» (отечественное ПО)	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).

5.4 Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2018 - 2019 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2018/2019	Договор № 2 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 15.02.2018 г. с ООО «Издательство Лань»	с 15.02.2018 г. по 14.02.2019 г.
2018/2019	Договор № 001-01/19 об оказании информационных услуг от 14.01.2019 г. с ООО «НексМедиа»	с 14.01.2019 г. по 19.01.2020 г.
2018/2019	Договор № 487 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 16.05.2018 г. с ООО «Издательство Лань»	с 16.05.2018 г. по 15.05.2019 г.
2018/2019	Договор № p08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань»	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
2018/2019	Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение

6. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебные аудитории для проведения учебных занятий

НАЗНАЧЕНИЕ, НОМЕР И АДРЕС АУДИТОРИИ	ОСНАЩЕНИЕ ОБОРУДОВАНИЕМ И ТЕХНИЧЕСКИМИ СРЕДСТВАМИ ОБУЧЕНИЯ, В Т.Ч. ВИРТУАЛЬНЫМИ АНАЛОГАМИ ОБОРУДОВАНИЯ
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 231 (на 52 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	<p style="text-align: center;">СПЕЦИАЛЬНОЕ ПОМЕЩЕНИЕ</p> <p>УКОМПЛЕКТОВАНО СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЙ МЕБЕЛЬЮ И ТЕХНИЧЕСКИМИ СРЕДСТВАМИ ОБУЧЕНИЯ, СЛУЖАЩИМИ ДЛЯ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ БОЛЬШОЙ АУДИТОРИИ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – СИСТЕМНЫЙ БЛОК С ВЫХОДОМ В СЕТЬ «ИНТЕРНЕТ» И ДОСТУПОМ В ЭЛЕКТРОННУЮ ИНФОРМАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНУЮ СРЕДУ НИМИ ДОНСКОЙ ГАУ: НЕТТОП DNS – 1 шт.; – ПРОЕКТОР ACER – 1 шт.; – ЭКРАН НАСТЕННЫЙ – 1 шт.; – УЧЕБНО-НАГЛЯДНЫЕ ПОСОБИЯ – 7 шт.; – ДОСКА – 1 шт.; – РАБОЧИЕ МЕСТА СТУДЕНТОВ; – РАБОЧЕЕ МЕСТО ПРЕПОДАВАТЕЛЯ.
Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 233 (на 24 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	<p style="text-align: center;">СПЕЦИАЛЬНОЕ ПОМЕЩЕНИЕ</p> <p>УКОМПЛЕКТОВАНО СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЙ МЕБЕЛЬЮ И ТЕХНИЧЕСКИМИ СРЕДСТВАМИ ОБУЧЕНИЯ, СЛУЖАЩИМИ ДЛЯ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ БОЛЬШОЙ АУДИТОРИИ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – КОМПЬЮТЕР С ВЫХОДОМ В СЕТЬ «ИНТЕРНЕТ» И ДОСТУПОМ В ЭЛЕКТРОННУЮ ИНФОРМАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНУЮ СРЕДУ НИМИ ДОНСКОЙ ГАУ: 3Q-НЕТТОР INTEL FтомD525 – 14 шт.; – МОНИТОР 21,5» ЖК PHILIPS – 14 шт.; – ПРОЕКТОР NEC (переносной) – 1 шт. с экраном – 1 шт.; – УЧЕБНО-НАГЛЯДНЫЕ ПОСОБИЯ – 3 шт.; – ДОСКА – 1 шт.; – РАБОЧИЕ МЕСТА СТУДЕНТОВ; – РАБОЧЕЕ МЕСТО ПРЕПОДАВАТЕЛЯ.
Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 233 (на 24 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	
Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 233 (на 24 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	

Помещения для самостоятельной работы обучающихся

НАЗНАЧЕНИЕ, НОМЕР И АДРЕС АУДИТОРИИ	ОСНАЩЕНИЕ КОМПЬЮТЕРНОЙ ТЕХНИКОЙ С ВОЗМОЖНОСТЬЮ ПОДКЛЮЧЕНИЯ К СЕТИ «ИНТЕРНЕТ» И ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ДОСТУПА В ЭИОС ИНСТИТУТА

НАЗНАЧЕНИЕ, НОМЕР И АДРЕС АУДИТОРИИ	ОСНАЩЕНИЕ КОМПЬЮТЕРНОЙ ТЕХНИКОЙ С ВОЗМОЖНОСТЬЮ ПОДКЛЮЧЕНИЯ К СЕТИ «ИНТЕРНЕТ» И ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ДОСТУПА В ЭИОС ИНСТИТУТА
Помещение для самостоятельной работы, ауд. П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: <ul style="list-style-type: none"> – Сервер IMANGO – 1 шт.; – Терминальная станция L110 – 12 шт.; – Монитор 22" ЖК ASER – 12 шт.; – Плоттер – 2 шт.; – Сканер – 1 шт.; – Принтер – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.

7. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

Содержание дисциплины и условия организации обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов корректируются при наличии таких обучающихся в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, а также методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 №АК-44-05 вн), Положением о методике оценки степени возможности включения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в общий образовательный процесс (НИМИ, 2016); Положением об обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в Новочеркасском инженерно-мелиоративном институте (НИМИ, 2016).

8. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2019 - 2020 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

ИК. Для оценки результатов освоения дисциплины проводится итоговый контроль в форме зачёта.

Вопросы для подготовки к зачёту:

1. Понятие стратегии организации. Виды стратегий, используемых в различных сферах профессиональной деятельности.
2. Стратегические решения и выбор способа их обоснования.
3. История развития стратегического и проектного управления.
4. Стратегическое мышление и его формирование.
5. Сущность процесса стратегического управления, его этапы. Система стратегического управления организацией.
6. Основные методы стратегического управления, используемые в сфере профессиональной деятельности.
7. Стратегические проблемы, разработка и обоснование плана действий по решению проблемной ситуации.
8. Участники процесса стратегического управления.
9. Стратегическая информация, ее основные источники. Сбор и систематизация информации по стратегическим проблемам. Оценка адекватности и достоверности стратегической информации о проблемной ситуации.
10. Методы планирования, применяемые в стратегическом и проектном управлении.
11. Стратегический анализ, его виды и принципы проведения.
12. Методы стратегического анализа внешней среды, используемые в профессиональной деятельности.
13. Методы стратегического анализа внутренней среды, используемые в профессиональной деятельности.
14. Интеграционный стратегический анализ внешней и внутренней среды организации.
15. Иерархия целевых установок организации.
16. Видение организации, его значение.
17. Миссия организации, ее функции. Основные элементы, которые может включать в себя миссия.
18. Цели организации в стратегическом управлении, их функции и классификация.
19. Ранжирование целей.
20. Требования, предъявляемые к целям организации.
21. Процесс формирования стратегических целей.
22. Постановка задач для реализации целей. Отличия задач от целей.
23. Дерево целей и правила его построения.
24. Понятие "стратегический анализ", его стадии, цель, задачи и значение. Виды стратегического анализа.
25. Методы стратегического анализа внешней среды организации отрасли.
26. Методы стратегического анализа внутренней среды организации отрасли.
27. Конкурентные преимущества организаций отрасли и методы их формирования.
28. Метод SWOT как основа стратегического анализа. Его сущность и методика проведения. Матрица SWOT и правила ее заполнения.
29. Стратегии развития, их классификация.
30. Конкурентные стратегии.
31. Стратегия производства.

32. Инновационные стратегии.
33. Стратегия управления персоналом.
34. Организация деятельности по разработке стратегии. Основные подходы, используемые при разработке стратегии.
35. Международные и российские стандарты в области управления проектами.
36. Понятие «проект», классификация проектов. Пакеты проектов, их формирование.
37. Понятие «программа». Пакеты программ.
38. Методы управления проектами и программами.
39. Проект как система, его элементы, внешняя и внутренняя среда проекта.
40. Участники и заинтересованные лица проекта.
41. Команда проекта. Основные характеристики, принципы и методы формирования команды проекта.
42. Разработка целей команды проекта в соответствии с целями проекта.
43. Модель формирования эффективной команды проекта.
44. Кадровое планирование команды.
45. Формирование состава команды, определение функциональных и ролевых критериев отбора участников.
46. Выбор стратегии формирования команды. Привлечение, отбор и оценка персонала команды проекта.
47. Выработка командной стратегии для достижения поставленной цели. Разработка и корректировка плана работы команды.
48. Обучение и развитие персонала команды проекта. Управление компетенциями участников проектной деятельности.
49. Управление мотивацией участников проекта.
50. Формирование офиса проекта для обеспечения эффективной работы команды проекта.
51. Формирование организационной культуры команды проекта.
52. Психологические аспекты управления командой проекта. Выбор правил командной работы как основы межличностного взаимодействия. Выбор стиля управления работой команды в соответствии со сложившейся ситуацией.
53. Оценка эффективности работы команды проекта. Контроль реализации стратегического плана команды. Жизненный цикл проекта, его основные этапы.
54. Планирование проекта, его процессы
55. Календарное планирование, его методы.
56. Ресурсное планирование.
57. Бюджетирование проекта и проектное финансирование.
58. Реализация проекта. Оценка эффективности реализации проекта и разработка планов действий по его корректировке.
59. Завершение проекта. Основные виды деятельности в процессе завершения проекта. Публичная презентация результатов проекта.

Варианты практических заданий для проведения зачета

1. Построить матрицу возможностей для организации и сделать на её основе выводы.
2. Построить матрицу угроз для организации и сделать на её основе выводы.
3. Построить стратегическую карту для предложенной стратегии.
4. Построить фрагмент дерева целей и выполнить ранжирование целей.
5. Разработать стратегию организации на основе метода SWOT.
6. Выбрать стратегию с помощью матрицы БКГ.
7. Выбрать стратегию с помощью матрицы Томпсона и Стрикленда.
8. Изобразить организационную структуру команды проекта.
9. Изобразить организационную структуру управления проектной деятельностью.
10. Выполнить структуризацию работ по проекту.

11. Построить матрицу распределения ответственности.
12. Выполнить ранжирование проектов на основе экспертной интегральной оценки.
13. Рассчитать показатели метода освоенного объема для проекта.
14. Построить S-кривые плановых, освоенных объемов и фактических затрат проекта.
15. Построить матрицу вероятности и воздействия проектных рисков.

Промежуточная аттестация студентов очной формы обучения проводится в соответствии с балльно-рейтинговой системой оценки знаний, включающей в себя проведение текущего (ТК), промежуточного (ПК) и итогового (ИК) контроля по дисциплине «Стратегическое и проектное управление» .

Для контроля освоения практических знаний в течение семестра осуществляется постоянный текущий контроль по результатам проведения практических занятий и самостоятельной работы обучающихся.

По дисциплине формами **текущего контроля** являются:

ТК1: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (задач) по темам 1-2 практических занятий. (max **10** б.).

ТК2: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (задач) по темам 3-7 практических занятий (max **10** б.).

ТК3: контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (задач) по темам 8-15 практических занятий и презентация итогов самостоятельной работы в форме публичного представления результатов этапов инициализации и планирования проекта (max **10** баллов).

В течение семестра проводятся **2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2)** в форме письменного опроса или электронного тестирования по пройденному теоретическому материалу лекций. По каждому из промежуточных контролей максимальный балл **20** баллов.

ИК. Для оценки результатов освоения дисциплины проводится **итоговый контроль в форме зачёта**.

Итоговый контроль (ИК) – зачёт (max 25 б.).

Студенты, набравшие за работу в семестре от 60 и более баллов, не проходят промежуточную аттестацию в форме сдачи зачета.

Все виды контроля могут осуществляться как с использованием традиционных образовательных технологий, так и с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в электронной информационно-образовательной среде Института.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приводится в приложении к рабочей программе.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Литература

Основная

1. Аньшин, В. М.

Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / В. М. Аньшин, А. В. Алешин, К. А. Багратиони. - Москва : Высшая школа экономики, 2013. - 624 с. - (Учебники Высшей школы экономики). - Гриф УМО. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-7598-0868-8. - Текст : электронный.

2. Панов, А. И.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие / А. И. Панов, И. О. Коробейников, В. А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. - Гриф Мин. обр. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 5-238-01052-4. - Текст : электронный.

3. Томпсон, А. А.

Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 5-85173-059-5. - Текст : электронный.

4. Стратегическое управление : учебник / И.К. Ларионов, А. Т. Алиев, Н.И. Брагин, К. В. Антипов ; под ред. И.К.Ларионова. - 3-е изд. - Москва : Издат.-торг. корпорация «Дашков и К°», 2019. - 235 с. : ил. - (Серия «Учебные издания для магистров»). - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496214> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-394-03171-7. - Текст : электронный.

5. Управление проектами : учебник / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. - 2-е изд., стер. - Санкт-Петербург : Лань, 2019. - 400 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/114700> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-8114-4043-6. - Текст : электронный.

6. Инновационный проект и управление работами по его реализации : учебное пособие / В. Г. Шафиров, И. В. Васильева, Н. С. Сердюк, Е. Е. Можаяев. - Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2019. - 117 с. : ил., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=564331> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-4499-0233-7. - Текст : электронный.

Дополнительная

1. Турянская, Н.И.

Управление проектами : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2015. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019). - Текст : электронный.

2. Долгов, А. И.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие / А. И. Долгов, Е. А. Прокопенко. - 3-е изд., стер. - Москва : Флинта, 2011. - 278 с. - (Экономика и управление). - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83145> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-9765-0146-1. - Текст : электронный.

3. Кузнецов, Б. Т.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 624 с. - Гриф Мин. обр. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-238-01209-4. - Текст : электронный.

4. Новичков, В. И.

Стратегический менеджмент : учебно- метод. пособие / В. И. Новичков. - Москва : Дашков и К, 2015. - 202 с. - URL : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=72376 (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-394-02561-7. - Текст : электронный.

5. Турянская, Н.И.

Современный стратегический анализ : практикум для студ. магистратуры / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2018. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019). - Текст : электронный.

6. Левушкина, С. В.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие для вузов / С. В. Левушкина. - Ставрополь : Секвойя,

2017. - 80 с. : ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485035> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 5-7567-0164-8. - Текст : электронный.

7. Управление проектами : учебник / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. - 1-е изд. - Санкт-Петербург : Лань, 2018. - 400 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/103076> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-8114-2818-2. - Текст : электронный.

8. Никитаева, А. Ю.

Проектный менеджмент : учеб. пособие / А. Ю. Никитаева. - Ростов-на-Дону-Таганрог : Изд-во Южного федер. ун-та, 2018. - 189 с. : ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=499893> (дата обращения: 25.08.2019). - Текст : электронный.

9. Вылегжанина, А. О.

Информационно-технологическое и программное обеспечение управления проектом : учебное пособие / А. О. Вылегжанина. - Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 429 с. : ил., схем., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=362892> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-4475-4462-1. - Текст : электронный.

10. Вылегжанина, А. О.

Организационный инструментарий управления проектом : учебное пособие / А. О. Вылегжанина. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 312 с. : ил., схем., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275276> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-4475-3935-1. - Текст : электронный.

11. Маслов, В. И.

Стратегическое управление персоналом в условиях глобализации = Strategic Human Resource Management : Teaching Materials : учебное пособие / В. И. Маслов ; Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова; Факультет глобальных процессов. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2017. - 156 с. : схем., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=456086> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-4475-9072-7. - Текст : электронный.

12. Новикова, И. В.

Управление региональными проектами и программами : учебное пособие / И. В. Новикова, С. Б. Рудич ; Северо-Кавказский федеральный университет. - Ставрополь : Северо-Кавказский Федеральный университет (СКФУ), 2017. - 277 с. : ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=467124> (дата обращения: 25.08.2019). - Текст : электронный.

13. Преображенская, Т. В.

Управление проектами : учебное пособие / Т. В. Преображенская, М. Ш. Муртазина, А. А. Алетдинова ; Новосибирский государственный технический университет. - Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2018. - 123 с. : ил., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574957> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-7782-3558-8. - Текст : электронный.

14. Портных, В. В.

Стратегия бизнеса : учебное пособие / В. В. Портных. - Москва : Дашков и К, 2017. - 276 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/93410> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-394-01961-6. - Текст : электронный.

15. Алексеев, В. Н.

Формирование инвестиционного проекта и оценка его эффективности : учебно-практическое пособие / В. Н. Алексеев, Н. Н. Шарков. - Москва : Дашков и К, 2017. - 176 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/94033> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-394-02815-1. - Текст : электронный.

16. Синергия стратегического управления : учебник для магистров / И. К. Ларионов [и др.]. - Москва : Дашков и К, 2018. - 479 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/110736> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-394-03027-7. - Текст : электронный.

17. Рыбалова, Е. А.

Управление проектами : учебное пособие / Е. А. Рыбалова ; Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР); Факультет дистанционного обучения. - Томск : Факультет дистанционного обучения ТУСУРа, 2015. - 206 с. : схем., табл., ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480900> (дата обращения: 25.08.2019). - Текст : электронный.

18. Харченко, К. В.

Проектное управление в государственных и муниципальных органах и учреждениях : учебное пособие / К. В. Харченко ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. - Москва : Дело, 2018. - 167 с. : ил., табл. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=577845> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-7749-1318-3. - Текст : электронный.

19. Управление проектами : учебное пособие / П.С. Зеленский, Т. С. Зимняя, Г. И. Поподько [и др.] ; Сибирский Федеральный университет. - Красноярск : СФУ, 2017. - 132 с. : ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497741> (дата обращения: 25.08.2019). - ISBN 978-5-7638-3711-7. - Текст : электронный.

20. Бучаев, Г. А.

Управление проектами : курс лекций / Г. А. Бучаев. - Махачкала : ДГУНХ, 2017. - 104 с. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=473822> (дата обращения: 25.08.2019). - Текст : электронный.

5.2 Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Правительства России	http://government.ru (свободный)
Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации	http://pravo.gov.ru (свободный)
Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации	http://www.economy.gov.ru/ (свободный)
Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации	http://mcx.ru (свободный)
Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики	http://www.gks.ru/ (свободный)
Официальный сайт Аналитического центра при правительстве Российской Федерации	http://ac.gov.ru (свободный)
Сайт МНИАП (Института анализа инвестиционной политики)	http://мниап.пф (свободный)
Российский журнал менеджмента	http://www.rjm.ru (свободный)
Журнал "Управление проектами"	www.pmmagazine.ru (свободный)
Бюро проектов	www.projectbureau.ru (свободный)
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/ (при использовании сервиса заказа документов на сайте – бесплатно с любого компьютера)
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/ (в локальной сети ВУЗа - свободный [соглашение OVS для решений ES #V2162234], при использовании сервиса заказа документов на сайте – бесплатно с любого компьютера).
База данных «eLIBRARY»	https://elibrary.ru/defaultx.asp (в локальной сети ВУЗа - свободный [лицензионный договор SCIENCEINDEX №SIO-13947/34486/2016 от 03.03.2016 г])
Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su (по логину-пароллю)

5.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет» (отечественное ПО)	Лицензионный договор № 662 от 22.01.2019 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 22.01.2019 г. по 22.01.2020 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y Academic Edition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server)	Сублицензионный договор № Tr000302420 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.) Сублицензионный договор № Tr000302417 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.)
Dr.Web@Desktop Security Suite Антивирус + ЦУ (отечественное ПО)	Государственный (муниципальный) контракт № РГА05210005 от 21.05.2019 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 21.05.2019 г. по 21.05.2020 г.)
АИБС «МАРК-SQL» (отечественное ПО)	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).

5.4 Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019 - 2020 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2019 /2020	Договор № 354 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 05.03.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2019 г. по 13.06.2020 г.
2019 /2020	Договор № 001-01/19 об оказании информационных услуг от 14.01.2019 г. с ООО «НексМедиа»	с 14.01.2019 г. по 19.01.2020 г.
2019 /2020	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 5 от 08.02.2019 г. на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям с ООО «ЭБС Лань»	с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.
2019 /2020	Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань»	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
2019 /2020	Договор № 5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 08.02.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.
2019 /2020	Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение

6. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебные аудитории для проведения учебных занятий

НАЗНАЧЕНИЕ, НОМЕР И АДРЕС АУДИТОРИИ	Оснащение оборудованием и техническими средствами обучения, в т.ч. виртуальными аналогами оборудования
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 231 (на 52 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	<p style="text-align: center;">Специальное помещение</p> <p>укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Системный блок с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Неттоп DNS – 1 шт.; – Проектор ACER – 1 шт.; – Экран настенный – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; <ul style="list-style-type: none"> – Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 233 (на 24 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	<p style="text-align: center;">Специальное помещение</p> <p>укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: 3Q-Неттоп Intel FтомD525 – 14 шт.; – Монитор 21,5» ЖК PHILIPS – 14 шт.; – Проектор NEC (переносной) – 1 шт. с экраном – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 3 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 233 (на 24 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	
Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 233 (на 24 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	

Помещения для самостоятельной работы обучающихся

НАЗНАЧЕНИЕ, НОМЕР И АДРЕС АУДИТОРИИ	Оснащение компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС института
Помещение для самостоятельной работы, ауд. П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	<p style="text-align: center;">Помещение</p> <p>укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную</p>

НАЗНАЧЕНИЕ, НОМЕР И АДРЕС АУДИТОРИИ	Оснащение компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС института
	ИНФОРМАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНУЮ СРЕДУ НИМИ Донской ГАУ:

Назначение, номер и адрес аудитории	Оснащение компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС института
	<ul style="list-style-type: none"> - Сервер IMANGO – 1 шт.; - Терминальная станция L110 – 12 шт.; - Монитор 22" ЖК Aser – 12 шт.; - Плоттер – 2 шт.; - Сканер – 1 шт.; - Принтер – 1 шт.; - Рабочие места студентов; - Рабочее место преподавателя.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры
 Протокол № 1 от «26» августа 2019 г.
 Заведующий кафедрой

(подпись)

Иванов П.В.

(Ф.И.О.)

Внесенные изменения утверждаю:
 Декан факультета

(подпись)

Кружилни С.Н.

(Ф.И.О.)

8. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на весенний семестр 2019 - 2020 учебного года вносятся изменения: дополнено содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

5.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения	Реквизиты договора
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» версии 3.3»; Программное обеспечение «Модуль поиска текстовых заимствований «Объединенная коллекция» (отечественное ПО)	Лицензионный договор № 1446 от 03.02.2020 г. АО «Антиплагиат» (с 03.02.2020 г. по 03.02.2021 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise	Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)
Dr.Web®Desktop Security Suite Антивирус + ЦУ (отечественное ПО)	Государственный (муниципальный) контракт № РГА05210005 от 21.05.2019 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 21.05.2019 г. по 31.05.2020 г.)
АИБС «МАРК-SQL» (отечественное ПО)	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).

5.4 Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-2020 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2019/2020	Договор № 11/2020 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным экземплярам произведений научного, учебного характера, составляющим базу данных ЭБС «ЛАНЬ» от 11.02.2020 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 20.02.2020 г. по 20.02.2021 г.
2019/2020	Договор № СЭБ № НВ-171 на оказание услуг от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 18.12.2019 г. по 31.12.2022 г.
2019/2020	Договор № 501-01/20 об оказании информационных услуг от 22.01.2020 г. с ООО «НексМедиа»	с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.
2019/2020	Договор № 10 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 28.10.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 28.10.2019 г. по 28.10.2020 г.
2019/2020	Договор № 354 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 05.03.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2019 г. по 13.06.2020 г.

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2019/2020	Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань»	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
2019/2020	Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018 г. до окончания неисключительных прав на произведение

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры
 Протокол № 6 от «20» февраля 2020 г.
 Заведующий кафедрой

(подпись)

Иванов П.В.

(Ф.И.О.)

Внесенные изменения утверждаю:
 Декан факультета

(подпись)

Кружилин С.Н.

(Ф.И.О.)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2021 - 2022 учебный год вносятся следующие дополнения и изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

БАЗЫ ДАННЫХ ООО "РЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ИНДЕКС ЦИТИРОВАНИЯ"	ДОГОВОР № АК 1185 от 19.03.2021 ООО "РЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ИНДЕКС ЦИТИРОВАНИЯ" (21.03.21 г. по 20.03.22 г.)
БАЗЫ ДАННЫХ ООО НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА	ЛИЦЕНЗИОННЫЙ ДОГОВОР № SIO-13947/18016/2020 от 11.09.2020 ООО НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА
БАЗЫ ДАННЫХ ООО "ГРОСС СИСТЕМ.ИНФОРМАЦИЯ И РЕШЕНИЯ"	КОНТРАКТ № 24/12 от 24.12.2020 ООО "ГРОСС СИСТЕМ.ИНФОРМАЦИЯ И РЕШЕНИЯ"

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2021-22 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2021/2022	Договор № 1/2021 от 15.02.2021 г. с ООО «ЭБС Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Издательства Лань» и отдельно наб книг из других разделов. Доп.соглашение №1 от 20.02.21 к Дог № 1 от 15.02.2021 г. Лань	с 20.02.2021 г. по 19.02.2022 г.
2021/2022	Договор №2/2021 с ООО«ЭБС Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова», «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Поволжский государственный технологический университет» с ООО «ЭБС Лань» и отдельно на книги из разделов: «Биология», «Экология», «Химия» Доп.соглашение №1 от 20.02.21 к Дог.№ 2 от 15.02.2021 г. Лань	с 20.02.2021 г. по 19.02.2022 г.

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 3343 от 29.01.2021 г.. АО «Антиплагиат» (с 29.01.2021 г. по 29.01.2022 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 03.12.2020 г. по 02.12.2021 г.)
Dr.Web®DesktopSecuritySuite Антивирус К3+ ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РЦА06150002 от 15.06.2021 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «АЙТИ ЦЕНТ» (с 15.06.2021 г. по 15.06.2022 г.)

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «27» августа 2021 г.

Внесенные дополнения и изменения утверждаю: «27» августа 2021 г.

Декан факультета



(подпись)

Кружилин С.Н.

(Ф.И.О.)